

**(Окончание. Начало в № 42)  
ОРГАНИЗАЦИЯ**

Организация утреннего плюва требует учета многих факторов, координации действий задействованных лиц. Даже музыка и пение певцов (на свадебном утреннем плюве) должны гармонировать с духом происходящего, создавая атмосферу приподнятости и причастности к некоему сакральному групповому действу. В этом отношении особо ценятся певцы, способные исполнять старинные песни, требующие высокого мастерства.

После того, как все согласовано и подготовлено, непосредственно действие начинается со встречи гостей. Здесь работает тот же закон социальных связей: чем больше встречающих, тем выше их общественный статус, тем больше это означает «обру» для гостей, а тем самым и для самого мероприятия в целом.

Встречающие лица («хассакашлар»), стоя в один или два ряда, со всей торжественностью и уважением приветствуют гостей. Они своим видом, позой, жестами подчеркивают значимость гостей, благодарят их за посещение, нередко выражают надежду на возврат «долга» по радостному случаю. Кроме самого организатора и членов его семьи, среди встречающих гостей обычно оказываются родственники, друзья и сослуживцы. Вокруг основного устроителя располагаются его самые близкие родственники и друзья. Неписаный закон поощряет включение в ряд встречающих людей с высоким социальным статусом, а тем, кто по тем или иным причинам не пользуется общественным уважением, лучше стоять где-то позади или в сторонке.

Быть среди хассакашов – дело почетное и ответственное. Человек, обладающий высоким общественным положением и приветствующий гостей, оказывает большую честь хозяину, услугу всем участникам, повышая значимость всему мероприятию.

Первостепенная важность социального аспекта утреннего плюва приводит к тому, что порой организаторы приглашают через знакомых «свадебных генералов» – лиц, которых они лично не знают, но кто способен «украсить» мероприятие своим присутствием в качестве гостя.

Утренний плюв может быть организован как на восходе солнца («нахорги ош»), так и позже, но не позднее обеденного времени. Классическое время начала утреннего плюва – после завершения «бомдод-намаза», т.е. утренней молитвы, совершающейся до восхода солнца. Многие жалуются на неудобство раннего утреннего плюва, но мало кто игнорирует приглашение: это означало бы нарушить традиции, изолировать себя, выступить против общества. Если ты не идешь на утренний плюв других, то и другие могут не явиться на твой утренний плюв, – а это очень нежелательная социальная ситуация.

Один из самых сложных, трудоемких и тонких моментов организации утреннего плюва – это приглашение гостей. Наша культура относится к разряду так называемых «культур высокого контекста»: в ней имеет большое значение не просто то, что люди говорят и делают, а как они говорят и делают. Поэтому очень значимо то, каким образом приглашают того или иного человека. Одно дело, когда организатор зовет гостя персонально, специально сходив в его дом или офис. Другое дело, когда пригласительное или устное приглашение передается через кого-то. Для успеха мероприятия желательно как можно больше людей пригласить лично. Подобное приглашение ко многому обязывает, и обычно лицо, удосто-

числе гостей обеденного мероприятия в честь юбилея порой бывают и представительницы прекрасного пола. Но они не встречают гостей у парадного входа, не обслуживают их, сидят отдельно, лишний раз не мозоля глаза участникам мероприятия. Трудно сказать, каким окажется гендерный аспект утреннего плюва в будущем.

Сейчас, кроме традиционного утреннего плюва, когда гости приходят и уходят по своему усмотрению в определенный отрезок времени – в течение примерно 1,5–2 часов, организуются и так называемые «акика» (угождение родственников и друзей в связи с рождением в семье ребенка) или «камри-маъруф» (угождение людей по поминальному случаю, имеет религиозный оттенок), на которые приглашается фиксированное количество людей и которые имеют точное время начала и ожидаемое время окончания (в целом все мероприятие занимает примерно час). «Акика» и «камри-маъруф» предполагают публичную речь, обычно набожного человека или религиозного деятеля, на-

# Фестиваль утреннего плюва

енное такой чести, старается делать все возможное, чтобы пойти на плюв. Если по какой-то причине ему не удается это сделать, то он, как правило, приносит свои извинения.

Порой организатор плюва, ожидающий большого наплыва гостей, раздает несколько типов приглашений – каждая группа или индивид приглашается в определенный час. Но не все соблюдают точно назначенное время. Многие искушенные «пловисты» приходят пораньше, потому что в указанный срок все места могут быть заняты, а стол с угождениями потерять свой первозданный вид.

Специальные организационные детали свойственны утреннему плюву, проводимому в махаллях. Обычно в каждой махалле есть один или несколько человек, которые помогают общине организованно участвовать в утренних плювах. Для этого он передает нескольким соседним махаллям записи с приглашениями принять участие в утреннем плюве, где указано количество приглашенных.

Как правило, свадебный утренний плюв, проходящий на заре, сопровождается т.н. «сабзи-туграг» (в буквальном переводе: «резание моркови») – мероприятием, проводимым хозяином накануне вечером. На него собираются его родственники и друзья, некоторые из них могут дать хозяину «туйона», т.е. подарок или деньги, по случаю торжества. Раньше, помнится, собирающиеся во главе с аксакалами действительно чистили и шинковали морковь для утреннего плюва, после чего всех приглашали за стол для довольно скромного ужина. Но в наши дни редко можно видеть картину подобного коллективного резания моркови, и «сабзи-туграг» обычно превращается в праздничный ужин друзей, родственников и сослуживцев. Тем более что на свадебный вечер всех не пригласишь.

Утренний плюв традиционно посещают только мужчины, но в последнее время в

зидательного свойства. В таких формах организации утреннего плюва, когда люди в основном сидят за столом, меньше социального взаимодействия, чем когда они могут приходить и уходить по своему усмотрению.

Раньше утренний плюв организовывали во дворе, на улице или площадке возле дома. Но сейчас в Ташкенте построено много специальных помещений для проведения утреннего плюва, свадеб и других торжеств – «туйхона». Утренний плюв, другие торжественные мероприятия стали весьма процветающим бизнесом, поэтому количество «туйхона» в городе стремительно растет. Но спрос на них также увеличивается, поэтому в свадебный сезон «туйхона» необходимо зарезервировать задолго до мероприятия.

В последнее время стали уделять серьезное внимание архитектурному облику и внутреннему дизайну таких сооружений. В соответствии с местоположением, архитектурными достоинствами и репутацией, в народе существует неофициальный рейтинг «туйхона»: среди них есть не очень престижные, престижные и особо престижные. Очевидно, это тоже относится к социальному аспекту утреннего плюва.

## РИТУАЛЫ

Обычно гости приходят группами. Есть, конечно, и гости-одиночки, но таких явное меньшинство. О важности, высоком социальном статусе гостя свидетельствует и его свита: чем больше людей окружает человека, тем значимее он в глазах окружающих. Многих больших начальников и особо влиятельных людей сопровождает определенная свита.

Культура Востока поощряет групповую сплоченность и лояльность, поэтому многие люди заранее договариваются встретиться в определенное время поблизости от места проведения плюва или же ждут такую группу, к которой можно присоединиться. Если это плюв в честь свадьбы

бы, даваемый, скажем, стороной невесты, то отдельной группой в заранее обговоренное время приходит сторона жениха. Группу всегда возглавляет человек с особым статусом. Как правило, это самый старший по возрасту человек. В нашей культуре, как и во многих других, должность человека в немалой степени определяет его социальный статус, но при встрече гостей, в церемонии вхождения в зал приоритет отдается возрасту: обычно человек с более высокой должностностью следует за старшим по возрасту лицом, независимо от должности последнего. На утреннем плове молодые люди везде и во всем стараются оказать почтение старшим. Поскольку один ляган плова бывает рассчитан на двух гостей, то принято, чтобы мясо в нем измельчали молодые – это своего рода услуга старшим. Чай тоже наливают те, кто помоложе. Не принято вставать со стола, пока все не закончат трапезу. С особенным терпением люди ждут, когда пожилой человек доест плов.

Стол на утреннем плове застилается преимущественно белой скатертью. Обычно гости садятся по 10–12 человек. Прежде чем принести плов, гостям подают горячий чай и свежие лепешки. Чайники приносят и после приема плова.

Люди за одним столом образуют целостную мини-ячейку плова как социального действия. Все, что происходит за одним столом, должно быть координировано: людям, оказавшимся здесь, следует вместе начинать и вместе заканчивать трапезу. Им в этом помогает главный мастер церемонии, отвечающий за конкретный стол. Он же, как правило, координирует ритуалы благодарения, благословения виновников торжества или поминания усопших («фотиха»). При поминальном плове принято читать суру из Корана («тиловат»). Обычно это делает специально приглашенный человек или кто-то из сидящих за столом лиц преимущественно старшего возраста. Остальные приседанияются к обряду.

Можно отметить и некоторые нюансы утреннего плова, связанные с повышенным вниманием встречающих к гостям, занимающим видное положение в обществе в силу, прежде всего, своих должностей. Нередко им готовят специальное помещение, усаживают отдельно и обслуживают приоритетным образом.

На свадебном утреннем плове стороны невесты или жениха, выступающая хозяином, обычно организует церемонию преподнесения подарка – надевания национального халата («чопон») избранным представителям другой стороны. При этом список лиц, удостаиваемых такой чести, заранее дает другая сторона. После этой церемонии один из старейшин благословляет молодых и их родных. Данное социальное действие также полно символизма и придает определенный дух всему мероприятию.

Совершая различного рода ритуальные действия, многие люди сами не вполне или вовсе осознают их смысл. Между тем ритуалы и обряды, в том числе на утреннем плове, имеют свой смысл с точки зрения закрепления и культивации определенных социальных отношений.

«Леди» №43(493)

## МЕНЕДЖМЕНТ

Встретить и накормить в течение часа-полтора часов несколько сот, а то и больше мужчин – дело весьма непростое. При этом надо угодить гостям, оказать каждому знаки внимания, перекинуться со многими из них подобающими словами. Это означает, что утренний плов требует хорошего искусства управления.

Утренний плов – настоящая сфера менеджмента. В нем есть много компонентов, которые надо координировать. Человек, выступающий мастером церемонии, должен быть лицом опытным, знающим людей. Одна из главных его функций – рассадка гостей. Он должен не оставлять гостей без внимания, вовремя организовать подачу плова и сбор пустых ляганов, замечать нехватку хлеба, чая, столовых приборов, словом, всё и вся.

Обслуживающие люди, среди которых обычно много молодых – друзья, родственники и коллеги организаторов, действуют как единая команда. Как правило, эта команда добровольцев быстрого реагирования, ее члены способны действовать spontанно, без внешнего управления. Более того, это саморегулирующаяся система: она может увеличиваться или уменьшаться в зависимости от ситуации, быстро переключать внимание, двигаться по залу организованно или диффузно. Внутри команды также происходит удивительные чудеса искусства менеджмента: когда этого требует ситуация, члены могут выполнять специфические функции. Например, кто-то отвечает за сбор пустых чайников, а кто-то занимается обеспечением столов лепешками, но, когда необходимо, все могут сконцентрироваться на одном, скажем, на раздаче ляганов с пловом цепочкой. В момент максимального наплыва гостей нагрузка на обслуживающих резко возрастает. В это время особенно важно максимально быстро привести столы в порядок для приема новых гостей.

В целом действия членов команды могут быть организованы по принципу «каждый отвечает за «что-то» или «все отвечают за всё». Второй принцип сложный, но более эффективный. Но в реальности эти принципы чаще всего сочетаются, создавая гибкую систему управления. Думается, наука менеджмента может многое почерпнуть при изучении процесса управления утренним пловом.

На плов могут зайти все желающие с улицы, никто их не остановит и не попросит показать пригласительные. Но мало кто из случайных прохожих заглянет на утренний плов, потому что это не принято. Вместе с тем могут прийти и малознакомые хозяевам люди, которые, не будучи приглашенными, являются засвидетельствовать свое почтение. Иногда человек, который приглашен, может по своему усмотрению или по установке организаторов привести своих знакомых или друзей. Все они, естественно, будут радушно встречены хозяевами.

Вероятность прихода неприглашенных гостей существенно увеличивается на утреннем плове, организуемом в обеденное время, поскольку всегда находятся люди, которые не прочь присоединиться к своим друзьям и знакомым, чтобы полакомиться бесплатным угощением. Это одна из причин того, что чаще плов пред-

почитают устраивать ранним утром или часов в одиннадцать, а не в обеденное время. Другая причина заключается в том, что ранний плов занимает меньше времени, чем дневной, который может затянуться на несколько часов.

## СТОРОННИКИ И КРИТИКИ

Итак, утренний плов происходит на социальной сцене, где у каждого из многочисленных участников есть своя роль. Порой в этом вполне театральном социальном взаимодействии вырисовываются и элементы ярмарки ществования.

Критики утреннего плова справедливо говорят о неудобстве раннего вставания и плотного кушанья (может быть, это имело больше смысла раньше, когда люди, поев на восходе солнца, затем уходили работать в поле), о слишком больших расходах, связанных с угощением порой сотен людей. Некоторые залезают в долг, чтобы организовать подобное мероприятие. Есть люди, которые испытывают дискомфорт от того, что им приходится есть с одного лягана с оказавшимся рядом незнакомым человеком, а также в связи с тем, что мясо приходится измельчать рукой. Указывают и на некоторые другие неудобства и недостатки утреннего плюва. Однако все попытки сделать утренние пловы более компактными и менее затратными пока не увенчались успехом. Более того, наблюдается тенденция к росту размаха утреннего плюва, что, очевидно, не отвечает интересам людей со скромным достатком.

Сторонники утреннего плюва говорят о нем как о благотворительности, подчеркивают его полезные социальные функции, важную роль в сохранении национальных традиций и культуры. Несмотря на большие расходы, связанные с организацией утреннего плюва и угощением большого количества гостей, эта форма социального взаимодействия представляет собой все же более удобный и культурно приемлемый механизм сочетания гостеприимства, социализации и благотворительности, чем организация больших ужинов или других культурных и развлекательных мероприятий.

Говоря о благотворительности, следуя упомянуту практикуемую раздачу нуждающимся оставшегося в казане плюва после угощения гостей. Понятное дело, такое случается не всегда, ибо организаторы стараются рассчитать килограммы риса по количеству приглашенных и возможных гостей. Бывают случаи, правда единичные, когда человек заказывает большой утренний плюв и вместо того, чтобы пригласить на него себе подобных, т.е. вполне обеспеченных людей, полностью отдает его на благотворительность, например угощает детей-сирот.

Таким образом, утренний плюв, будучи культурным феноменом и элементом национальных традиций, соединяет в себе формы благотворительности и гостеприимства с механизмами поддержания и упрочения социальных связей людей. Как и любой другой механизм регуляции социальных отношений, утренний плюв имеет свои достоинства и недостатки. Понимание сути и особенностей утреннего плюва может помочь в дальнейшем совершенствовании этого обычая нашего народа.

Алишер ФАЙЗУЛЛАЕВ,  
доктор политических и кандидат  
психологических наук.